

## Panel Statement 2024 indépendant du Conseil de la durabilité d'ewz

### Introduction

En 2023, ewz a créé l'organe indépendant qu'est le Conseil de la durabilité d'ewz. L'établissement de ce Conseil en tant qu'organe avec des tables rondes et des interactions récurrentes doit permettre de suivre les progrès d'ewz dans la mise en œuvre de la stratégie de durabilité au fil des années. Il s'agit d'aborder ouvertement les défis et de proposer des recommandations sur les améliorations possibles. En 2024, outre la table ronde, trois réunions entre le Conseil de la durabilité et la direction d'ewz ont eu lieu. Le temps d'une demi-journée, la table ronde de novembre a abordé un thème principal.

### Thème principal: CoolCity

Lors de la table ronde de 2023, le Conseil de la durabilité avait recommandé d'orienter celle-ci vers une approche globale et systématique concernant sa participation aux visions d'avenir de la ville de Zurich. Il avait également été évoqué de se concentrer sur un thème ou projet concret. Pour la table ronde de 2024, ewz a sélectionné le projet CoolCity, qui devrait permettre un approvisionnement énergétique durable du centre-ville à partir de 2031. Avec ce projet générationnel, les besoins élevés en chaleur et en froid des nombreux espaces de bureaux et de commerce de détail raccordés au réseau devraient pouvoir être couverts grâce à l'énergie renouvelable issue du lac de Zurich. Avec des besoins en chaleur d'environ 100 GWh/a et des besoins en froid de plus de 34 GWh/a, CoolCity devient l'un des plus grands réseaux d'eau lacustre de Suisse.

Les échanges ont permis de tirer des conclusions sur quatre sujets: le positionnement du projet, le rôle d'ewz, les critères environnementaux du système et l'intégration de la population.

### CoolCity, un projet phare pour la protection de l'environnement et le refroidissement

Pour la ville de Zurich, le projet CoolCity contribue de manière significative à l'objectif zéro émission nette. S'agissant de l'un des plus grands réseaux d'eau lacustre de Suisse, le projet revêt un intérêt national. En outre, la construction de la centrale énergétique dans l'ancienne sous-station ewz de Selbau, en plein cœur de la ville, crée des points de contact avec de nombreuses parties prenantes. CoolCity est donc un projet phare situé «en plein cœur de la ville de Zurich». Le Conseil de la durabilité a de ce fait souligné l'importance d'une communication transparente. Des alliances stratégiques avec les propriétaires immobiliers et une communication proactive pour les participants actuels au projet doivent pouvoir aider à cultiver le soutien et l'intérêt de la population.

Le Conseil de la durabilité a également mis l'accent sur les réductions d'émissions de CO<sub>2</sub> apportées par CoolCity, qui représentent une contribution importante, mais le positionnement doit aller au-delà de cette approche. CoolCity contribue ainsi de manière significative au refroidissement de la ville, et par conséquent à l'amélioration du bien-être et de la productivité, ainsi qu'à la réduction de la mortalité en cas de canicule. Aux yeux

du Conseil, cet aspect revêt une importance capitale pour l'ancrage émotionnel du projet au sein de la population.

### **Perception de son rôle dans le système global**

Bien que l'utilisation et le traitement de l'eau du lac n'aient lieu qu'à l'échelle locale, le Conseil de la durabilité estime que le rôle de CoolCity devrait être envisagé dans un contexte plus large. L'exploitation et l'utilisation de l'eau ont donc été évoquées. En utilisant l'eau du lac et en la réintroduisant dans la Limmat, le projet interagit avec un bien commun et ses répercussions possibles dépassent les frontières cantonales. Il est donc conseillé d'agir en accord avec cette compréhension du rôle et d'échanger avec les communes voisines et les cantons.

### **Observation des critères environnementaux**

Avec un objectif de zéro émission nette d'ici 2040, la protection de l'environnement est un thème central de la stratégie d'ewz. Les critères environnementaux et climatiques sont donc pris en compte dans l'approche stratégique et le Conseil s'en réjouit. Au cours des échanges, il a été question de la manière dont ewz pourrait développer de manière ciblée l'analyse et la communication relatives aux sujets environnementaux. Le Conseil recommande une mise en réseau ciblée avec les modèles climatiques urbains de l'EPF Zurich, en prenant l'exemple de la ville de Zurich comme cas d'étude. Ainsi, les scénarios climatiques suisses peuvent être «adaptés» le plus précisément possible aux conditions locales de CoolCity, permettant de démontrer ses effets.

ewz a déjà étudié plusieurs questions systémiques relatives à la biodiversité. Les effets du prélèvement d'eau et de sa réintroduction dans la Limmat sont considérés comme mineurs en raison du faible volume concerné. Cependant, l'eau du lac présente une température plus faible et un apport en nutriments plus élevé que la Limmat, un aspect dont il faut tenir compte dans les étapes suivantes et qu'il faut intégrer dans la surveillance. Pour les questions environnementales, le Conseil de la durabilité recommande en outre à ewz de se rapprocher davantage de spécialistes reconnus dans le secteur de la recherche, afin d'intégrer leur expertise dans la communication.

### **CoolCity pour tous**

En tant que projet situé au cœur de la ville de Zurich et d'intérêt national, CoolCity propose plusieurs solutions pour impliquer la population. Cela permet ainsi d'inclure activement différentes parties prenantes dans le processus, mais aussi de favoriser la compréhension et l'acceptation du projet. Lors de la table ronde, une initiative culturelle a été évoquée en guise d'exemple: dans l'idée de «l'art dans la construction» et d'une collaboration avec des instituts de formation, le projet pourrait être plus accessible et plus concret dès la phase de construction. En matière de communication, des panneaux d'information installés sur le site pendant la construction pourraient présenter le projet et son utilité pour la ville et la population, par exemple au point de prélèvement dans le lac et le long de la Limmat, avec des informations sur la puissance de refroidissement de CoolCity.

*Le Panel Statement a été rédigé en janvier 2025 par les membres du Conseil de la durabilité avec l'aide de Stephan Lienin et Judith Bisig, Sustainserv GmbH, qui ont animé la table ronde en novembre 2024.*

*Les membres du Conseil de la durabilité d'ewz incluent:*

- *Prof. Dr Ulrike Zika, Haute école spécialisée des Grisons*
- *Nadia von Veltheim, CEO Poste Immobilier*
- *Prof. Matthias Sulzer, Empa*
- *Dr Stephan Sigrist, Think Tank W.I.R.E.*
- *Prof. Dr David Bresch, EPF Zurich*