

Panel Statement indépendant 2023 du Conseil de la durabilité d'ewz

Remarques introductives

Les membres du Conseil de la durabilité ont apprécié l'aperçu approfondi de la planification stratégique d'ewz et l'échange ouvert avec la direction d'ewz lors de la première table ronde du Conseil de la durabilité en novembre 2023.

L'établissement du Conseil de la durabilité en tant qu'organe avec des tables rondes et des interactions récurrentes doit permettre de suivre les progrès d'ewz dans la mise en œuvre de la stratégie de durabilité au fil des années. Il s'agit d'aborder ouvertement les défis et de proposer des recommandations sur les améliorations possibles.

Dans l'ensemble, ewz est perçu comme un acteur proactif et leader dans le domaine de la durabilité. Lors des tables rondes, l'accent a été mis sur la manière dont ewz peut aller encore plus loin dans son rôle de précurseur. Outre les thèmes généraux, ewz a mis l'accent sur les deux thèmes de la protection du climat et de la biodiversité.

Attentes fondamentales envers ewz

Les attentes fondamentales des membres du Conseil envers ewz ont d'abord été présentées dans le cadre de cette première table ronde. ewz doit assumer un rôle de précurseur et soutenir les développements novateurs pour la Suisse en tant que pionnier; comme l'entreprise le fait par exemple sur le thème de l'utilisation de l'énergie hydraulique. En effet, ewz a une contribution importante à apporter en tant que précurseur de la transition énergétique et en aidant d'autres entreprises à se décarboniser grâce à ses produits et prestations de services. ewz peut jouer un rôle important en allant au-delà des discussions souvent fragmentées.

L'objectif pour ewz devrait être de s'ouvrir à de nouvelles approches de modèles commerciaux (par exemple l'intégration du commerce des émissions négatives) qui reposent sur une vision globale du système. Comme ewz utilise également des biens publics tels que l'eau, l'internalisation des coûts externes devrait être prise en compte.

Le côté très stable d'ewz est apprécié dans la mise en œuvre; l'entreprise dispose d'une force de rayonnement qui devrait être davantage soulignée afin de renforcer la confiance. Il vaut par exemple la peine d'expliquer, notamment aux jeunes générations, pourquoi et comment ewz réalise des bénéfices et comment ceux-ci sont réinjectés directement ou indirectement dans la société. ewz peut ainsi défendre de manière crédible l'aspect de la rentabilité des solutions, car la durabilité implique également que les solutions soient financiables pour les clientes et clients.

D'une manière générale, il faut faire preuve de courage dans les discussions pour que la population participe à la transition énergétique. Cela repose sur une véritable transparence concernant les faits pertinents, ce qui a souvent tendance à se perdre dans la communication des entreprises.

Protection du climat

La protection du climat, avec un objectif zéro émission nette en 2040, est un thème central de la stratégie d'ewz. Le Conseil de la durabilité salue l'approche stratégique et considère qu'ewz est fondamentalement sur la bonne voie lorsqu'il s'agit par exemple de développer les énergies renouvelables et de mettre au point d'autres offres de décarbonisation pour les clientes et clients. Outre les défis évidents comme le conflit d'objectifs entre le développement de l'énergie hydraulique et les surfaces protégées, le Conseil de la durabilité voit surtout des opportunités autour du rôle d'ewz dans le contexte global de la transition énergétique. Il est ainsi souhaitable qu'ewz puisse utiliser davantage ses compétences bien établies et sa force d'innovation pour tester dans des laboratoires vivants des approches innovantes qui pourraient montrer la voie aux acteurs de toute la Suisse. Cela nécessiterait toutefois de créer des espaces de liberté réglementaires. Des solutions sont également nécessaires pour l'interaction des systèmes énergétiques avec l'urbanisme et le système de mobilité urbaine dans une société vieillissante. La question centrale est ici de savoir comment ewz peut être renforcé dans son rôle de précurseur.

Du point de vue de la clientèle, l'accent doit surtout être mis sur des offres concrètes et abordables. Il faut avoir le courage d'impliquer encore mieux les clientes et clients avec de nouveaux modèles commerciaux. Certains membres considèrent comme importantes les approches autour de l'énergie renouvelable «as-a-service» et la participation des clientes et clients, comme la participation des riverains aux bénéfices. Mais d'une manière générale, il s'agit avant tout d'embarquer les clientes et clients dans l'aventure et de mieux faire comprendre les enjeux concrets de l'objectif zéro émission nette.

Biodiversité

ewz veut prendre davantage en compte le thème de la biodiversité dans sa stratégie environnementale. Le Conseil de la durabilité valide cette initiative car le sujet reçoit une attention accrue de la part du secteur de l'économie, et à juste titre. Pour ewz, il s'agit avant tout de mettre en place les bonnes actions et de les mesurer. D'un point de vue stratégique, il convient de clarifier ce qu'ewz souhaite atteindre en matière de biodiversité. L'entreprise se concentrera sur l'optimisation des fonctions écologiques des sols. C'est précisément sur ce thème qu'il est important d'adopter une approche systémique et de penser et d'agir de manière globale. L'enjeu est de prendre en compte la connectivité des fonctions de l'écosystème et de promouvoir des habitats interconnectés. De manière générale, la gestion des ressources des sols devrait être pensée dans une perspective de valorisation globale. Dans ce contexte, les nouvelles circonstances peuvent également être traitées comme une opportunité et pas seulement comme un risque. Cela est aussi particulièrement vrai pour les conséquences du réchauffement climatique. Par exemple, si des versants de montagne sont déstabilisés dans le bassin versant d'ewz en raison du recul des glaciers, un concept bien pensé d'optimisation des fonctions écologiques peut contribuer à les stabiliser.

Focalisation sur l'image globale

Le Conseil de la durabilité a trouvé judicieux de mettre l'accent sur la protection du climat et la biodiversité dans la première table ronde, mais il souhaiterait que les autres interactions portent également sur des thèmes relatifs à l'impact social d'ewz, par exemple en ce qui concerne l'évolution des prix de l'énergie ou la responsabilisation des clientes et clients.

L'une des principales préoccupations du Conseil de la durabilité, qui est apparue dans pratiquement toutes les discussions, est le besoin de communiquer sur le développement et la contribution d'ewz dans le système global. ewz doit contribuer à façonner des visions d'avenir, par exemple: À quoi doit ressembler la ville de Zurich de demain? Quelle est notre contribution? Comment la population devient-elle partie prenante de la transition énergétique?

On oublie souvent que la population est incluse dans l'approche «notre ewz». C'est pourtant là que réside un grand potentiel. Il convient donc d'impliquer davantage les groupes d'utilisateurs et de montrer comment ewz, en tant que partenaire avec la population, crée une valeur ajoutée qui profite aux communes d'implantation. Cela représente également un objectif attrayant par rapport aux grands groupes énergétiques qui maximisent leurs bénéfices.

Remarques finales

Le Conseil de la durabilité espère que certains résultats de la première table ronde seront pris en compte dans le processus de définition de la stratégie et des objectifs chez ewz. Un échange d'informations entre les discussions annuelles de la table ronde est également bienvenu. Les cinq membres du Conseil de la durabilité souhaitent à la direction d'ewz bonne chance dans la mise en œuvre de la stratégie de durabilité et sont volontiers disposés à continuer à fournir des pistes de réflexion et à collaborer pour le développement futur d'ewz.

Le Panel Statement a été rédigé en janvier 2024 par les membres du Conseil de la durabilité avec l'aide de Stephan Lienin, Sustainserv GmbH, qui a animé la table ronde en novembre 2023.

Les membres du Conseil de la durabilité d'ewz comprennent:

- *Prof. Dr. Ulrike Zika, HES Grisons*
- *Nadia von Veltheim, CEO Poste Immobilier*
- *Prof. Matthias Sulzer, Empa*
- *Dr. Stephan Sigrist, Think Tank W.I.R.E.*
- *Prof. Dr. David Bresch, EPF Zurich*